

# T3

**RAPPORT  
trimestriel**

**SAVARIA CORPORATION**

## Rapport trimestriel

pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2020

# 2020

**SAVARIA CORPORATION**

## Rapport de gestion

pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2020

## Table des matières

- |   |  |
|---|--|
| 1. Portée du rapport de gestion   | 8. Situation de trésorerie                       |
| 2. Énoncés prospectifs  | 9. Sommaire des huit derniers trimestres         |
| 3. Conformité avec les Normes internationales d'information financière (IFRS) | 10. Gouvernance                                  |
| 4. Survol des activités   | 11. Principales normes comptables et estimations |
| 5. Faits saillants du 3 <sup>e</sup> trimestre de 2020                        | 12. Facteurs de risque et incertitudes           |
| 6. Revue du 3 <sup>e</sup> trimestre de 2020                                  | 13. Perspectives                                 |
| 7. Revue financière   | 14. Glossaire                                    |

## 1. Portée du rapport de gestion

Ce rapport de gestion, daté du 11 novembre 2020, vise à aider le lecteur à mieux comprendre les activités de Savaria Corporation, son contexte d'affaires, ses stratégies, ses facteurs de risques et les éléments clefs de ses résultats financiers. Il traite, notamment, de la situation financière et des résultats d'exploitation de la Société pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2020 en les comparant aux résultats de la période correspondante de l'exercice 2019. À moins d'indications contraires, les termes « Société », « Savaria », « nous », « nos » et « notre » font référence à Savaria Corporation et ses filiales.

Préparé conformément au *Règlement 51-102* sur les obligations d'information continue, ce rapport doit être lu de concert avec les états financiers consolidés intermédiaires non audités et les notes afférentes pour le trimestre clos le 30 septembre 2020, ainsi que les états financiers consolidés audités et les notes afférentes pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 et le rapport de gestion pour la même période. Sauf indication contraire, tous les montants sont exprimés en dollars canadiens et tous les montants présentés dans les tableaux sont en milliers de dollars, à l'exception des montants par action. Les montants figurant dans certains passages du présent rapport de gestion peuvent être exprimés en millions de dollars canadiens (« M »); cependant, tous les pourcentages liés à ces montants sont calculés en fonction des montants en milliers de dollars canadiens contenus dans les tableaux correspondants.

Les états financiers, préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (les « IFRS »), et le rapport de gestion ont été revus par le comité d'audit de Savaria et approuvés par son conseil d'administration.

Des renseignements supplémentaires, incluant la notice annuelle d'information, sont disponibles sur le site internet de SEDAR à [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

## 2. Énoncés prospectifs

Le présent rapport de gestion comprend certaines « déclarations prospectives » au sens des lois en valeurs mobilières au Canada. Toute déclaration contenue dans le présent rapport de gestion qui ne constitue pas un fait historique peut être considérée comme une déclaration prospective. Dans le présent rapport, les verbes « croire », « pouvoir », « devoir », « prévoir », « s'attendre », « estimer », « présumer » et d'autres expressions similaires indiquent en général des déclarations prospectives. Il est important de noter que les déclarations prospectives faites dans ce rapport décrivent nos prévisions en date du 11 novembre 2020 et ne donnent aucune garantie quant à la performance future de Savaria ou de son secteur d'activité, et elles supposent des risques connus et inconnus ainsi que des incertitudes pouvant faire en sorte que les perspectives, les résultats réels ou le rendement de Savaria ou ceux de son secteur d'activité soient significativement différents des résultats ou du rendement futurs exprimés ou sous-entendus par ces déclarations. Nos résultats réels peuvent différer de façon importante des prévisions que nous avons formulées si des risques connus ou inconnus affectent nos activités ou si nos estimations ou nos hypothèses se révèlent inexactes. Une variation touchant une hypothèse peut également avoir des incidences sur d'autres hypothèses interreliées, ce qui peut amplifier ou diluer l'effet de cette variation. Par conséquent, nous ne pouvons garantir la réalisation des déclarations prospectives; le lecteur est donc prié de ne pas se fier indûment à ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives ne tiennent pas compte de l'effet que pourraient avoir sur nos activités des transactions ou des éléments spéciaux annoncés ou survenant après ces divulgations. Par exemple, elles ne tiennent pas compte de l'incidence des ventes d'actifs, des monétisations, des fusions, des acquisitions, des autres regroupements d'entreprises ou transactions, des réductions de valeur d'actifs, ni des autres frais annoncés ou survenus après les déclarations prospectives.

À moins que nous y soyons tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous nions toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, que ce soit à la lumière de nouvelles informations, d'événements futurs ou autrement.

Les risques et incertitudes comprennent ceux qui sont énumérés sous la rubrique « Risques et incertitudes » de ce rapport de gestion, ainsi que les autres risques détaillés de temps à autre dans les rapports déposés par Savaria, auprès des autorités en valeurs mobilières du Canada.

## 3. Conformité avec les Normes internationales d'information financière (IFRS)

Les états financiers de la Société sont préparés conformément aux IFRS. Toutefois, dans le présent rapport de gestion, la Société utilise les mesures non conformes aux IFRS suivantes: BAIIA, BAIIA ajusté; marge du BAIIA ajusté; BAIIA ajusté avant les charges du bureau chef; marge du BAIIA ajustée avant les charges du bureau chef; résultat net ajusté; résultat net ajusté par action; résultat net ajusté excluant l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions; résultat net ajusté excluant l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions par action et ratio de dette nette portant intérêt par rapport au BAIIA ajusté. Ces mesures sont définies à la fin du présent rapport de gestion, dans la section Glossaire. Les rapprochements avec les mesures IFRS sont présentés aux sections 7 et 8 du présent rapport de gestion.

Bien que la direction, les investisseurs et les analystes utilisent ces mesures afin d'évaluer la performance de la Société en matière de finances et d'exploitation, elles n'ont aucune définition normalisée selon les IFRS et ne remplacent pas les renseignements financiers préparés selon les IFRS. En conséquence, ces mesures pourraient ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres entités.

## 4. Survol des activités

Savaria est un des chefs de file mondiaux de l'industrie de l'accessibilité. Elle offre des solutions aux personnes à mobilité réduite afin d'accroître leur confort, leur mobilité et leur liberté. Sa gamme de produits est l'une des plus complètes sur le marché. Savaria conçoit, fabrique, distribue et installe des équipements d'accessibilité, tels que des sièges pour escaliers droits et courbes, des plates-formes élévatrices verticales et inclinées et des ascenseurs résidentiels et commerciaux. Elle fabrique et commercialise également une gamme complète de produits de gestion de la pression pour le marché médical, des lits médicaux pour le marché des soins de longue durée ainsi qu'une gamme complète d'équipements médicaux et de solutions pour le déplacement sécuritaire de personnes. Savaria fait aussi la conversion et l'adaptation de véhicules afin de les rendre accessibles en fauteuil roulant. La Société exploite un réseau de vente comportant des distributeurs à travers le monde et des bureaux de vente directe en Amérique du Nord, Europe (Suisse, Allemagne, Italie, République tchèque, Pologne et Royaume-Uni), Australie et Chine. Savaria emploie approximativement 1400 personnes mondialement et ses usines sont situées au Canada à Laval et à Magog (Québec), à Brampton, à Beamsville et à Toronto (Ontario), et à Surrey (Colombie-Britannique), aux États-Unis à Greenville (Caroline du Sud), en Chine à Huizhou, et en Europe, à Milan (Italie) et à Newton Abbot (Royaume-Uni).

### SECTEURS OPÉRATIONNELS DE LA SOCIÉTÉ

La Société gère ses activités en fonction de trois secteurs opérationnels: *Accessibilité*, *Équipements médicaux* et *Véhicules adaptés*. Ces secteurs sont structurés en fonction des segments de marché qu'ils desservent.

#### Secteur Accessibilité

Par son secteur *Accessibilité*, Savaria conçoit, fabrique, distribue et installe une vaste gamme d'équipement, tels que des sièges pour escaliers droits et courbes, des plates-formes élévatrices verticales et inclinées pour les marchés résidentiel et commercial, et des ascenseurs accessibles commerciaux et résidentiels. Ce secteur comprend Garaventa Accessibility AG (« Garaventa Lift »), acquise en août 2018, un fabricant de produits similaires rejoignant le marché européen et la côte ouest de l'Amérique du Nord. Ensemble, Savaria et Garaventa Lift exploitent des usines en Amérique du Nord (Brampton, Ontario et Surrey, Colombie-Britannique) et à Milan, en Italie. Fondée en 2007, Savaria Huizhou (Chine) fournit des services d'assemblage partiel des produits Savaria. Travailler en étroite collaboration avec nos principaux fournisseurs asiatiques a permis une amélioration continue de nos produits, des prix compétitifs et des délais plus rapides. Les produits Savaria et Garaventa Lift sont distribués dans le monde entier par l'intermédiaire d'un réseau de plus de 500 distributeurs et 26 bureaux de vente directe, par l'entremise desquels la Société procure aussi des services d'entretien d'équipement.

### Secteur Équipements médicaux

En 2016, Savaria a conçu et lancé une nouvelle gamme de produits de lève-personne innovatrice conçue dans une nouvelle usine située à Magog, au Québec. Les produits sont conçus pour déplacer en toute sécurité une personne d'un fauteuil roulant au lit ou au bain à l'aide d'un système de rail suspendu. En juin 2017, Savaria a acquis Span-America Medical Systems Inc. (« Span »), fabricant de lits médicaux, de surfaces thérapeutiques et de produits de gestion de la pression utilisés dans des établissements de santé tels que les établissements de soins de longue durée et les maisons de retraite. Span a des usines à Greenville en Caroline du Sud (surfaces) et à Beamsville en Ontario (lits). Span distribue aussi la gamme de lève-personne Savaria par l'entremise de ses réseaux de vente de soins à domicile et dans les établissements de soins de santé à l'aide de ses quelque 35 représentants en Amérique du Nord. Le 1<sup>er</sup> juillet 2019, Savaria a complété l'acquisition de Silvalea Itée et de sa société soeur, D-ansermed Itée (« Silvalea »), un fabricant de toiles et d'accessoires pour le transfert de patients basé à Newton Abbot au Royaume-Uni. Silvalea est spécialisée dans la conception et le développement de solutions de transferts complexes et novatrices pour les patients, avec un catalogue de plus de 800 conceptions de toiles. Cette acquisition complémente notre offre de produits et apporte des réseaux de distribution additionnels pour notre secteur *Équipements médicaux*.

### Secteur Véhicules adaptés

Savaria conçoit et fabrique des conversions de véhicules de marques populaires en abaissant le plancher pour les rendre accessibles en fauteuil roulant. Les véhicules à accès latéral sont convertis à sa division Van-Action (2005) inc. (Laval, Québec), tandis que les véhicules à accès arrière sont convertis par Freedom Motors inc. (Toronto, Ontario). Collectivement connu sous le nom de Groupe Véhicule Savaria, ce secteur dessert le marché canadien, à des fins personnelles ou commerciales, pour les passagers et les conducteurs en fauteuil roulant. Silver Cross Automotive est un distributeur de ces produits ainsi que d'autres produits d'accessibilité en Ontario, en Alberta et en Colombie-Britannique.

## 5. Faits saillants du 3<sup>e</sup> trimestre de 2020

- Revenus pour le trimestre de 90,8 M \$, en baisse de 5,6 M \$, ou 5,8 %, par rapport au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019.
- Marge brute de 32,6 M \$, en hausse de 0,4 M \$, ou 1,4 %, par rapport au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019, représentant 35,9 % des revenus comparativement à 33,3 %.
- BAIIA ajusté de 16,9 M \$, en hausse de 1,3 M \$, ou 8,1 %, par rapport au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019.
- Marge du BAIIA ajusté de 18,6 %, en comparaison à 16,2 % au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019.
- Marge du BAIIA ajusté du secteur *Accessibilité* avant les charges du bureau chef de 22,3 %, comparé à 18,0 % au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019, dû à une composition des ventes plus favorable, à la réalisation continue des synergies avec Garaventa Lift, à une subvention du gouvernement du Canada pour le maintien de l'emploi dans le contexte de la COVID-19 et des efforts de gestion des coûts.

- Marge du BAIIA ajusté du secteur *Équipements médicaux* avant les charges du bureau chef de 11,7 % comparé à 15,2 % au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019, principalement dû à une baisse du volume de ventes et à une composition des ventes moins favorable de Span, une répercussion de la pandémie mondiale de COVID-19.
- Bénéfice net pour le trimestre de 8,1 M \$ ou 0,16 \$ par action sur une base diluée, en hausse de 3,8 % et stable, respectivement, par rapport au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019.
- Résultat net ajusté pour le trimestre de 8,2 M \$ ou 0,17 \$ par action sur une base diluée, comparable au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019.
- Ratio de dette nette portant intérêt / BAIIA ajusté calculé sur les douze derniers mois quasi nul.

## 6. Revue du 3<sup>e</sup> trimestre de 2020

La Société a généré des revenus de 90,8 M \$, en baisse de 5,6 M \$ ou 5,8 % par rapport à la même période en 2019, principalement en raison du ralentissement économique dû aux répercussions de la pandémie mondiale de COVID-19.

Le bénéfice brut et la marge brute se sont établis respectivement à 32,6 M \$ et 35,9 %, contre 32,1 M \$ et 33,3 % pour la même période en 2019. La hausse du bénéfice brut et de la marge brute sont principalement attribuables à une composition des ventes plus favorable et aux synergies de coûts provenant du secteur *Accessibilité* de la Société liés aux efforts continus d'intégration de Garaventa Lift.

Le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté se sont établis à 16,9 M \$ et 18,6 %, respectivement, comparativement à 15,7 M \$ et 16,2 % pour la même période en 2019. La hausse du BAIIA ajusté et de la marge du BAIIA ajusté sont en grande partie dues aux mêmes facteurs que ceux pour la marge brute, ainsi qu'à un montant de 2,5 M \$ à titre de subvention en lien avec la COVID-19 pour la rétention des employés (Subvention salariale d'urgence du Canada) et aux efforts continus de gestion des coûts globaux à travers la compagnie.

### REVUE DES ACTIVITÉS

#### Secteur *Accessibilité*

Les revenus du secteur *Accessibilité* se sont établis à 68,5 M \$ pour le trimestre, en baisse de 0,9 M \$, ou 1,3 %, par rapport à la même période en 2019. La baisse des revenus est principalement due à l'impact continu du ralentissement économique suite aux répercussions de la pandémie mondiale de COVID-19.

Le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajustée, tous deux avant les charges du bureau chef, se sont établis à 15,3 M \$ et 22,3 % respectivement, en comparaison avec 12,5 M \$ et 18,0 % pour la même période en 2019. Les améliorations des deux mesures sont dues à une composition des ventes plus favorable, aux synergies liées à Garaventa Lift, à une subvention du gouvernement du Canada pour le maintien de l'emploi dans le contexte de la COVID-19 et aux efforts continus de gestion des coûts.

### Secteur Équipements médicaux

Les revenus provenant du secteur *Équipements médicaux* se sont établis à 17,4 M \$ pour le trimestre, une baisse de 4,2 M \$ ou 19,4 % par rapport à la même période en 2019. Organiquement, les revenus ont baissé, principalement en raison de la baisse du volume de ventes sur le marché des soins de longue durée, une répercussion de la pandémie mondiale de COVID-19.

Le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté, tous deux avant les charges du bureau chef, se sont établis à 2,0 M \$ et 11,7 % respectivement, comparé à 3,3 M \$ et 15,2 % pour la même période en 2019. Les baisses des deux mesures sont principalement dues à une baisse du volume de ventes sur le marché des soins de longue durée, une répercussion de la pandémie mondiale de COVID-19, et à une composition des ventes moins favorable de Span, partiellement compensée par la contribution découlant de l'acquisition de Silvalea au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019.

### Secteur Véhicules adaptés

Les revenus provenant du secteur *Véhicules adaptés* se sont établis à 4,9 M \$, soit une diminution de 0,6 M \$ ou 10,3 % par rapport à la même période en 2019. La baisse des revenus est principalement due au ralentissement économique, une répercussion de la pandémie mondiale de COVID-19.

Le BAIIA ajusté et la marge de BAIIA ajusté, tous deux avant les charges du bureau chef, ont été de 0,3 M \$ et 5,8 % comparé à 0,3 M \$ et 5,2 % au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019. L'augmentation de la marge du BAIIA ajusté avant les charges du bureau chef pour le secteur *Véhicules adaptés* pour le trimestre par rapport à la même période de 2019 reflète l'impact de la subvention du gouvernement du Canada pour le maintien de l'emploi dans le contexte de la COVID-19 et les efforts de gestion des coûts.

\*\*\*

Compte tenu des répercussions sociales et économiques anticipées dues à la pandémie mondiale de COVID-19, il est extrêmement difficile de fournir des perspectives pour le 4<sup>e</sup> trimestre. Cependant, sur la base de notre carnet de commandes qui s'est bien garni au 3<sup>e</sup> trimestre, en particulier pour notre secteur *Accessibilité*, et de nos efforts continus de gestion des coûts, la Société est optimiste pour le dernier trimestre de 2020 et s'attend à dépasser le montant de 55,6 M \$ de BAIIA ajusté réalisé au cours de l'exercice 2019.



## 7. Revue financière

### 7.1 RÉSULTATS D'EXPLOITATION

en milliers de dollars	T3		Cumul annuel	
	2020	2019	2020	2019
Revenus	<b>90 808 \$</b>	96 434 \$	<b>263 895 \$</b>	277 903 \$
Coût des ventes	<b>58 225</b>	64 300	<b>171 901</b>	186 675
<b>Marge brute</b>	<b>32 583 \$</b>	32 134 \$	<b>91 994 \$</b>	91 228 \$

en milliers de dollars, sauf les données par action	T3		Cumul annuel	
	2020	2019	2020	2019
Revenus	<b>90 808 \$</b>	96 434 \$	<b>263 895 \$</b>	277 903 \$
Coût des ventes <sup>1</sup>	<b>56 555</b>	63 072	<b>166 749</b>	182 891
Charges opérationnelles totales <sup>1</sup>	<b>17 339</b>	17 710	<b>53 405</b>	54 612
<b>BAIIA ajusté*</b>	<b>16 914 \$</b>	15 652 \$	<b>43 741 \$</b>	40 400 \$
Rémunération à base d'actions	<b>239</b>	480	<b>947</b>	1 343
Autres charges nettes	<b>140</b>	304	<b>2 465</b>	733
<b>BAIIA*</b>	<b>16 535 \$</b>	14 868 \$	<b>40 329 \$</b>	38 324 \$
Amortissement des immobilisations corporelles et actifs au titre du droit d'utilisation	<b>2 390</b>	2 014	<b>7 112</b>	5 845
Amortissement des immobilisations incorporelles	<b>1 861</b>	1 457	<b>5 686</b>	5 137
Charges financières nettes	<b>1 527</b>	1 407	<b>1 786</b>	4 579
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>10 757 \$</b>	9 990 \$	<b>25 745 \$</b>	22 763 \$
Charge d'impôt sur le résultat	<b>2 630</b>	2 163	<b>5 996</b>	5 380
<b>Résultat net</b>	<b>8 127 \$</b>	7 827 \$	<b>19 749 \$</b>	17 383 \$
Résultat net de base par action	<b>0,16 \$</b>	0,16 \$	<b>0,39 \$</b>	0,37 \$
Résultat net dilué par action	<b>0,16 \$</b>	0,16 \$	<b>0,39 \$</b>	0,36 \$

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

<sup>1</sup> Déduction faite de l'amortissement des immobilisations corporelles, actifs au titre du droit d'utilisation et immobilisations incorporelles, des autres charges nettes et de la rémunération à base d'actions.

Dans les sections 7.2 à 7.4, nous passons en revue les variations des résultats d'exploitation entre 2020 et 2019, en décrivant les facteurs ayant une incidence sur les revenus, la marge brute, les charges, le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté. Les charges financières nettes, les impôts sur le résultat, le résultat net, le résultat net ajusté et le résultat net ajusté excluant l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions, sont aussi passés en revue au niveau consolidé, aux sections 7.5 à 7.8.

## 7.2 REVENUS

Les secteurs opérationnels de la Société sont les suivants: *Accessibilité*, *Équipements médicaux* et *Véhicules adaptés*. Le tableau suivant présente un sommaire des variations des revenus, d'une année à l'autre, à la fois par secteur opérationnel et au total.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	T3			Total
	Accessibilité	Équipements médicaux	Véhicules adaptés	
Revenus 2020	68 542 \$	17 360 \$	4 906 \$	90 808 \$
Revenus 2019	69 414 \$	21 551 \$	5 469 \$	96 434 \$
Variation nette %	(1,3) %	(19,4) %	(10,3) %	(5,8) %
Croissance (contraction) organique <sup>1</sup>	(3,1) %	(19,9) %	(10,3) %	(7,2) %
Croissance découlant des acquisitions <sup>1</sup>	-	-	-	-
Incidence des variations des cours de change <sup>2</sup>	1,8 %	0,5 %	-	1,4 %
Variation nette %	(1,3) %	(19,4) %	(10,3) %	(5,8) %

<sup>1</sup> La croissance organique (contraction) et la croissance découlant des acquisitions sont calculées en fonction de la monnaie locale fonctionnelle.

<sup>2</sup> L'incidence des variations des cours de change représente l'effet de la conversion de devises, déduction faite de la croissance organique et de la croissance découlant des acquisitions.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	Cumul annuel			Total
	Accessibilité	Équipements médicaux	Véhicules adaptés	
Revenus 2020	191 371 \$	59 614 \$	12 910 \$	263 895 \$
Revenus 2019	197 364 \$	63 709 \$	16 830 \$	277 903 \$
Variation nette %	(3,0) %	(6,4) %	(23,3) %	(5,0) %
Croissance (contraction) organique <sup>1</sup>	(5,5) %	(12,9) %	(23,3) %	(8,3) %
Croissance découlant des acquisitions <sup>1</sup>	0,7 %	5,2 %	-	1,7 %
Incidence des variations des cours de change <sup>2</sup>	1,8 %	1,3 %	-	1,6 %
Variation nette %	(3,0) %	(6,4) %	(23,3) %	(5,0) %

<sup>1</sup> La croissance organique (contraction) et la croissance découlant des acquisitions sont calculées en fonction de la monnaie locale fonctionnelle.

<sup>2</sup> L'incidence des variations des cours de change représente l'effet de la conversion de devises, déduction faite de la croissance organique et de la croissance découlant des acquisitions.

### 7.2.1 Accessibilité

Les revenus de notre secteur *Accessibilité* se sont établis à 68,5 M \$ au 3<sup>e</sup> trimestre de 2020, une baisse de 0,9 M \$ ou 1,3 % en comparaison au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019. La baisse des revenus est principalement attribuable à l'impact continu du ralentissement économique suite aux répercussions de la pandémie mondiale de COVID-19.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2020, les revenus de notre secteur *Accessibilité* se sont élevés à 191,4 M \$, une baisse de 6,0 M \$, ou 3,0 %, par rapport à la même période en 2019. La croissance des revenus liée aux acquisitions s'est établie à 0,7 % alors que organiquement, les revenus se sont contractés de 5,5 %. La croissance par acquisitions est attribuable à l'acquisition de Florida Lifts réalisée au 1<sup>er</sup> trimestre de 2019. La contraction organique dans les revenus est principalement attribuable au ralentissement économique, une répercussion de la pandémie mondiale de COVID-19.

### 7.2.2 Équipements médicaux

Les revenus provenant de notre secteur *Équipements médicaux* se sont établis à 17,4 M \$ pour le trimestre, une baisse de 4,2 M \$ ou 19,4 % par rapport au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019. Organiquement, les revenus ont diminués, principalement attribuable à une baisse du volume des ventes sur le marché des soins de longue durée, une répercussion de la pandémie mondiale de COVID-19.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2020, les revenus provenant de ce secteur se sont établis à 59,6 M \$, une baisse de 4,1 M \$ ou 6,4 % par rapport à la même période de 2019. La croissance par acquisitions s'est établie à 5,2 % alors que organiquement, les revenus se sont contractés de 12,9 %. La croissance des revenus liée aux acquisitions a été générée par l'acquisition de Silvalea le 1<sup>er</sup> juillet 2019. La contraction organique dans les revenus est attribuable aux mêmes facteurs que pour le trimestre. En excluant l'impact de la décision de la Société de quitter le segment de marché des produits sur mesure de Span, la croissance organique des revenus aurait été négative de 4,2 %.

### 7.2.3 Véhicules adaptés

Les revenus de notre secteur *Véhicules adaptés* se sont établis à 4,9 M \$ au 3<sup>e</sup> trimestre de 2020, une diminution de 0,6 M \$, ou 10,3 %, par rapport au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019. Cette diminution est imputable au ralentissement économique dû aux répercussions de la pandémie mondiale de COVID-19.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2020, les revenus de notre secteur *Véhicules adaptés* se sont établis à 12,9 M \$, une diminution de 3,9 M \$, ou 23,3 %, par rapport à la même période de 2019. Cette diminution est imputable aux mêmes facteurs que pour le trimestre.

## 7.3 MARGE BRUTE ET CHARGES

en pourcentage des revenus	T3		Cumul annuel	
	2020	2019	2020	2019
Revenus	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Coût des ventes	64,1 %	66,7 %	65,1 %	67,2 %
Marge brute	35,9 %	33,3 %	34,9 %	32,8 %

L'amélioration de la marge brute pour le trimestre et pour les neuf premiers mois de 2020 par rapport aux mêmes périodes en 2019 est principalement attribuable à une meilleure combinaison de vente de produits ainsi qu'à la réalisation continue des réductions de coûts liées aux synergies de l'intégration de Garaventa Lift dans notre secteur *Accessibilité*.

en pourcentage des revenus	T3		Cumul annuel	
	2020	2019	2020	2019
Revenus	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Coût des ventes <sup>1</sup>	62,3 %	65,4 %	63,2 %	65,8 %
Charges opérationnelles totales <sup>1</sup>	19,1 %	18,4 %	20,2 %	19,7 %
BAIIA ajusté*	18,6 %	16,2 %	16,6 %	14,5 %
Rémunération à base d'actions	0,3 %	0,5 %	0,4 %	0,4 %
Autres charges nettes	0,1 %	0,3 %	0,9 %	0,3 %
BAIIA*	18,2 %	15,4 %	15,3 %	13,8 %
Amortissement des immobilisations corporelles et actifs au titre du droit d'utilisation	2,7 %	2,1 %	2,6 %	2,2 %
Amortissement des immobilisations incorporelles	2,0 %	1,5 %	2,2 %	1,8 %
Charges financières nettes	1,7 %	1,5 %	0,7 %	1,6 %
Charge d'impôt sur le résultat	2,9 %	2,2 %	2,3 %	1,9 %
Résultat net	8,9 %	8,1 %	7,5 %	6,3 %

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

<sup>1</sup> Déduction faite de l'amortissement des immobilisations corporelles, actifs au titre du droit d'utilisation et immobilisations incorporelles, des autres charges nettes et de la rémunération à base d'actions.

Les charges opérationnelles totales, en pourcentage des revenus, pour le trimestre et pour la période de neuf mois, se sont respectivement établies à 19,1 % et 20,2 %, en ligne avec les efforts de gestion des coûts pour l'ensemble de la Société, alignés sur la baisse anticipée des revenus en raison de la pandémie mondiale de COVID-19.

La rémunération à base d'actions, exprimée en pourcentage des revenus, tant pour le trimestre que pour les neuf premiers mois de 2020, est restée stable par rapport aux mêmes périodes en 2019.

Les autres charges nettes sont des éléments qui, selon la Société, devraient être exclus afin de bien comprendre sa performance financière opérationnelle et sont donc isolées dans son état consolidé des résultats.

Au 3<sup>e</sup> trimestre de 2020, la Société a engagé des autres charges nettes de 0,1 M \$ comparé à 0,3 M \$ à la même période en 2019. Pour le trimestre courant, ils sont composées de frais d'intégration d'entreprises, comparé à 0,5 M \$ de frais d'acquisition et d'intégration d'entreprises, de 2,1 M \$ de frais de sortie d'un segment de marché, partiellement compensés par un gain de 2,3 M \$ réalisé sur une transaction de cession-bail relative à son usine de Surrey, en Colombie-Britannique au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2020, la Société a engagé des autres charges nettes de 2,5 M \$, composées de frais d'acquisition et d'intégration d'entreprises de 1,0 M \$ et d'un débours spécial totalisant environ 1,5 M \$ (1 000 \$ par employé) lié à une aide aux employés dans le contexte de la COVID-19. Pour la même période en 2019, la Société a engagé des autres charges nettes de 0,7 M \$, composées de 2,1 M \$ de frais d'acquisition et d'intégration d'entreprises, de 2,1 M \$ de frais de sortie d'un segment de marché, partiellement compensés par un gain sur l'amendement d'une entente d'acquisition d'entreprise de 1,1 M \$ et un gain de 2,3 M \$ sur une transaction de cession-bail relative à son usine de Surrey, en Colombie-Britannique.

L'amortissement des immobilisations corporelles et des actifs au titre du droit d'utilisation, en pourcentage des revenus, tant pour le trimestre que pour les neuf premiers mois de 2020, a augmenté par rapport à 2019, principalement en raison d'une augmentation des actifs au titre du droit d'utilisation (baux locatifs) entre les périodes.

Enfin, l'amortissement des immobilisations incorporelles, en pourcentage des revenus, tant pour le trimestre que pour les premiers neuf mois de 2020, a augmenté en comparaison avec la même période de 2019. Cela est principalement attribuable à une diminution des revenus et à une augmentation de la charge d'amortissement.

## 7.4 BAIIA AJUSTÉ PAR SECTEUR OPÉRATIONNEL

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	T3 2020			Total
	Accessibilité	Équipements médicaux	Véhicules adaptés	
Revenus	68 542 \$	17 360 \$	4 906 \$	90 808 \$
Revenus du secteur en % du total	75,5 %	19,1 %	5,4 %	100,0 %
BAIIA ajusté*				16 914 \$
Charges du bureau chef				697 \$
BAIIA ajusté avant déduction des charges du bureau chef*	15 292 \$	2 032 \$	287 \$	17 611 \$
Marge du BAIIA ajusté avant déduction des charges du bureau chef*	22,3 %	11,7 %	5,8 %	19,4 %

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	T3 2019			Total
	Accessibilité	Équipements médicaux	Véhicules adaptés	
Revenus	69 414 \$	21 551 \$	5 469 \$	96 434 \$
Revenus du secteur en % du total	72,0 %	22,3 %	5,7 %	100,0 %
BAIIA ajusté*				15 652 \$
Charges du bureau chef				390 \$
BAIIA ajusté avant déduction des charges du bureau chef*	12 490 \$	3 266 \$	286 \$	16 042 \$
Marge du BAIIA ajusté avant déduction des charges du bureau chef*	18,0 %	15,2 %	5,2 %	16,6 %

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	Cumul annuel 2020			
	Accessibilité	Équipements médicaux	Véhicules adaptés	Total
Revenus	191 371 \$	59 614 \$	12 910 \$	263 895 \$
Revenus du secteur en % du total	72,5 %	22,6 %	4,9 %	100,0 %
BAIIA ajusté*				43 741 \$
Charges du bureau chef				1 718 \$
BAIIA ajusté avant déduction des charges du bureau chef*	37 916 \$	7 295 \$	248 \$	45 459 \$
Marge du BAIIA ajusté avant déduction des charges du bureau chef*	19,8 %	12,2 %	1,9 %	17,2 %

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	Cumul annuel 2019			
	Accessibilité	Équipements médicaux	Véhicules adaptés	Total
Revenus	197 364 \$	63 709 \$	16 830 \$	277 903 \$
Revenus du secteur en % du total	71,0 %	22,9 %	6,1 %	100,0 %
BAIIA ajusté*				40 400 \$
Charges du bureau chef				1 023 \$
BAIIA ajusté avant déduction des charges du bureau chef*	31 860 \$	8 687 \$	876 \$	41 423 \$
Marge du BAIIA ajusté avant déduction des charges du bureau chef*	16,1 %	13,6 %	5,2 %	14,9 %

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

Le BAIIA ajusté total et la marge du BAIIA ajusté consolidé avant les charges du bureau chef pour le trimestre se sont établis à 17,6 M \$ et 19,4 %, respectivement, comparativement à 16,0 M \$ et à 16,6 % pour la même période en 2019. Pour les neuf premiers mois de 2020, le BAIIA ajusté total et la marge du BAIIA ajusté consolidé avant les charges du bureau chef se sont établis à 45,5 M \$ et 17,2 %, respectivement, comparativement à 41,4 M \$ et 14,9 % pour la même période en 2019. L'augmentation des mesures de BAIIA ajusté est principalement attribuable à notre secteur *Accessibilité*.

Les hausses du BAIIA ajusté et de la marge du BAIIA ajusté avant les charges du bureau chef du secteur *Accessibilité*, tant pour le trimestre que pour les neuf premiers mois, proviennent d'une composition des ventes plus favorable, de la réalisation continue des synergies reliées à Garaventa Lift, de la subvention en lien avec la COVID-19 pour la rétention des employés de la part du gouvernement du Canada et des efforts de gestion des coûts.

Les baisses du BAIIA ajusté et de la marge du BAIIA ajusté avant les charges du bureau chef du secteur *Équipements médicaux*, tant pour le trimestre que pour les neuf premiers mois, sont attribuables à une baisse du volume des ventes sur le marché des soins de longue durée, une répercussion de la pandémie mondiale de COVID-19, et à une combinaison de produits moins favorables vendus par Span, partiellement compensée par la contribution de notre acquisition de Silvalea qui a eu lieu au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019.

L'augmentation de la marge du BAIIA ajusté avant les charges du bureau chef du secteur *Véhicules adaptés* pour le trimestre par rapport à la même période de 2019, reflète l'impact de la subvention du gouvernement du Canada pour le maintien de l'emploi dans le contexte de la COVID-19 et les efforts de gestion des coûts. Les baisses du BAIIA ajusté et de la marge du BAIIA ajusté avant les charges du bureau chef du secteur *Véhicules adaptés* pour les neuf premiers mois de 2020 sont principalement dues à la réduction de l'absorption des coûts fixes en raison de la baisse des revenus, une répercussion de la pandémie mondiale de COVID-19 partiellement compensés par les facteurs mentionnés plus haut pour le trimestre. La fermeture de l'usine québécoise Van-Action de la Société dans la dernière partie du premier trimestre, directement attribuable aux répercussions de la pandémie mondiale de COVID-19, a également contribué à la détérioration de la marge du BAIIA ajusté du secteur *Véhicules adaptés* depuis le début de l'année.

Les charges du bureau chef pour le trimestre sont de 0,7 M \$, en ligne avec les attentes de la direction qui se situent dans la fourchette de 0,5 M \$ à 0,7 M \$ par trimestre pour 2020. L'augmentation par rapport au 3<sup>e</sup> trimestre et aux neuf premiers mois de 2019 est principalement due à l'expansion de l'équipe corporative depuis le 2<sup>e</sup> trimestre de 2019 et le timing de certaines dépenses.

## 7.5 CHARGES FINANCIÈRES NETTES

Les charges financières de la Société se rapportent principalement aux charges d'intérêts liées aux facilités de crédit, aux frais bancaires généraux et aux gains et pertes de change réalisés et non réalisés sur les instruments financiers. La Société utilise ses facilités de crédit pour gérer son fonds de roulement, pour ses acquisitions d'immobilisations et pour financer des acquisitions d'entreprises.

Pour le trimestre, les charges financières nettes sont restées stables principalement en raison de la baisse des intérêts sur la dette à long terme par rapport à 2019 suite au remboursement de la ligne de crédit rotative de la Société au cours du deuxième semestre de 2019, et de l'impact favorable des swaps de devises; cela a été presque entièrement compensé par des intérêts plus élevés sur l'obligation locative et une perte nette de change de 0,6 M \$, dont la majeure partie n'a pas été pas réalisée en nature.

Depuis le début de l'exercice, les charges financières nettes ont diminué principalement en raison des mêmes facteurs que pour le trimestre relativement à l'intérêt sur la dette à long terme. Elles ont également été favorablement touchées par un gain net de change de 0,8 M \$ en 2020, comparativement à une perte nette de change de 0,8 M \$ en 2019. Ces impacts ont été en partie compensés par des intérêts plus élevés sur l'obligation locative en raison d'une augmentation des actifs au titre du droit d'utilisation (locations) entre les périodes.

## 7.6 IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

Pour le trimestre, la Société a enregistré une charge d'impôt sur le résultat de 2,6 M \$ sur un résultat avant impôt de 10,8 M \$, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 24,4 % comparé à 21,7 % au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019. Le taux d'impôt effectif pour le 3<sup>e</sup> trimestre de 2019 a été impacté favorablement suite à la vente de son usine de Surrey, Colombie-Britannique, en septembre 2019.

Pour les premiers neuf mois de 2020, une charge d'impôt sur le résultat de 6,0 M \$ a été comptabilisée sur un résultat avant impôt de 25,7 M \$, représentant un taux d'imposition effectif de 23,3 % comparé à 23,6 % pour les neuf premiers mois de 2019.

## 7.7 RÉSULTAT NET ET RÉSULTAT NET PAR ACTION

Au 3<sup>e</sup> trimestre de 2020, le résultat net de la Société a été de 8,1 M \$, ou 0,16 \$ par action sur une base diluée, en comparaison à 7,8 M \$, ou 0,16 \$ par action sur une base diluée pour la même période en 2019. La légère augmentation du résultat net est principalement due au BAIIA ajusté additionnel généré en 2020 partiellement compensé par une augmentation des dépenses de dépréciation et d'amortissement. Sur une base nette, l'impact des variations des autres charges nettes et des charges financières nettes a été minime.

Pour les neuf premiers mois de 2020, le résultat net de la Société a été de 19,7 M \$, ou 0,39 \$ par action sur une base diluée, en comparaison à 17,4 M \$, ou 0,36 \$ par action sur une base diluée pour la même période en 2019. L'augmentation du résultat net et du résultat net par action sur une base diluée sont attribuables aux mêmes facteurs que pour le trimestre. Sur une base nette, l'incidence des variations des autres charges nettes et des frais financiers nets a été favorable de 1,1 M \$.

Le résultat net par action est une mesure couramment utilisée pour mesurer le rendement d'une société. Toutefois, la direction estime que, dans le contexte d'une industrie fragmentée et sujette à la consolidation, le résultat net ajusté par action et le résultat net ajusté excluant l'amortissement des immobilisations incorporelles lié aux acquisitions par action (en raison de l'application de diverses conventions comptables relatives à l'attribution du coût d'acquisition au goodwill et aux immobilisations incorporelles) sont des mesures qui devraient être prises en compte pour évaluer la performance de la Société par rapport à son groupe de pairs. Ces mesures sont passées en revue dans la section 7.8.

## 7.8 RAPPROCHEMENT DU RÉSULTAT NET, DU RÉSULTAT NET AJUSTÉ ET DU RÉSULTAT NET AJUSTÉ EXCLUANT L'AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES LIÉES AUX ACQUISITIONS

en milliers de dollars, sauf le nombre d'actions et les données par action	T3		Cumul annuel	
	2020	2019	2020	2019
Résultat net	<b>8 127 \$</b>	7 827 \$	<b>19 749 \$</b>	17 383 \$
Autres charges nettes	<b>140</b>	304	<b>2 465</b>	733
Impôt sur le résultat relatif aux autres charges nettes	<b>(26)</b>	(65)	<b>(536)</b>	(173)
Résultat net ajusté*	<b>8 241 \$</b>	8 066 \$	<b>21 678 \$</b>	17 943 \$
Résultat net ajusté par action*	<b>0,17 \$</b>	0,16 \$	<b>0,43 \$</b>	0,37 \$
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions	<b>977</b>	947	<b>3 320</b>	3 283
Impôt sur le résultat relatif à l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions	<b>(261)</b>	(188)	<b>(886)</b>	(776)
Résultat net ajusté excluant l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions*	<b>8 957 \$</b>	8 825 \$	<b>24 112 \$</b>	20 450 \$
Résultat net ajusté excluant l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions par action*	<b>0,17 \$</b>	\$0,17 \$	<b>\$0,47 \$</b>	0,42 \$
Nombre moyen pondéré dilué d'actions	<b>51 075 977</b>	50 817 104	<b>50 886 140</b>	48 125 835

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

Le résultat net ajusté s'est établi à 8,2 M \$, ou 0,17 \$ par action au 3<sup>e</sup> trimestre de 2020, en légère progression comparativement au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019.

Pour les neuf premiers mois de 2020, le résultat net ajusté s'est établi à 21,7 M \$, ou 0,43 \$ par action, des augmentations de 20,8 % et 16,2 % respectivement, comparativement à la même période de 2019. Les augmentations de ces indicateurs sont principalement imputables au BAIIA ajusté additionnel et aux frais financiers nets plus bas, partiellement compensées par une augmentation de la charge d'amortissement.

Le résultat net ajusté excluant l'amortissement des immobilisations incorporelles lié aux acquisitions s'est établi à 9,0 M \$ ou 0,17 \$ par action au 3<sup>e</sup> trimestre de 2020, comparable au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019.

Pour les neuf premiers mois de 2020, le résultat net ajusté excluant l'amortissement des immobilisations incorporelles lié aux acquisitions s'est établi à 24,1 M \$ ou 0,47 \$ par action, des augmentations de 17,9 % et de 11,9 %, respectivement, par rapport à la même période de 2019. Ces augmentations sont attribuables aux mêmes facteurs que ceux expliquant l'augmentation du résultat net ajusté.



## 8. Situation de trésorerie

en milliers de dollars	T3		Cumul annuel	
	2020	2019	2020	2019
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	<b>16 265 \$</b>	8 256 \$	<b>33 739 \$</b>	18 049 \$
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	<b>(2 523)</b>	21 056	<b>(5 295)</b>	8 938
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	<b>(5 824)</b>	(43 911)	<b>(19 927)</b>	7 729
Gain (perte) de change non réalisé(e) sur la trésorerie détenue en devises étrangères	<b>(145)</b>	(312)	<b>1 110</b>	(467)
Variation nette de la trésorerie	<b>7 773 \$</b>	(14 911) \$	<b>9 627 \$</b>	34 249 \$

### 8.1 ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES

Les flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles au 3<sup>e</sup> trimestre de 2020 se sont établis à 16,3 M \$ contre 8,3 M \$ au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019. L'augmentation des flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles est principalement due à une variation favorable des éléments hors caisse liés aux opérations.

Les flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles pour les neuf premiers mois de 2020 se sont établis à 33,7 M \$ contre 18,0 M \$ à la même période de 2019. L'augmentation des flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles est principalement due à une variation favorable des éléments hors caisse liés aux opérations ainsi qu'aux bénéfices nets plus élevés.

### 8.2 ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

Pour le 3<sup>e</sup> trimestre de 2020, les flux de trésorerie utilisés par les activités d'investissement se sont établis à 2,5 M \$ comparativement à une entrée de fonds de 21,1 M \$ au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019. En 2020, la Société a déboursé 1,9 M \$ en immobilisations corporelles et incorporelles, comparativement à 0,8 M \$ en 2019. De plus, la Société a déboursé 0,7 M \$ lié à une acquisition précédente comparativement à 6,8 M \$ pour l'acquisition de Silvalea en 2019. Au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019, la Société a complété une transaction de cession-bail et cédé d'autres immobilisations, pour un produit net de 28,6 M \$.

Pour les neuf premiers mois de 2020, les flux de trésorerie utilisés par les activités d'investissement se sont établis à 5,3 M \$ comparativement à une entrée de fonds de 8,9 M \$ pour la même période de 2019. En 2020, la Société a déboursé 4,8 M \$ en immobilisations corporelles et incorporelles, comparativement à 7,2 M \$ en 2019. De plus, la Société a déboursé 0,7 M \$ lié à une acquisition précédente comparativement à 12,5 M \$ pour l'acquisition de Florida Lifts et de Silvalea en 2019. Au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019, la Société a complété une transaction de cession-bail et cédé d'autres immobilisations corporelles, pour un produit net de 28,6 M \$.

### 8.3 ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

Pour le 3<sup>e</sup> trimestre de 2020, les flux de trésorerie utilisés dans les activités de financement se sont établis à 5,8 M \$ comparativement à 43,9 M \$ au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019. Au cours du trimestre, la Société a déboursé 1,6 M \$ en paiement de loyers et intérêts, a reçu un produit de 1,6 M \$ provenant de l'exercice d'options d'achat d'actions et a versé des dividendes de 5,8 M \$ aux actionnaires. Au 3<sup>e</sup> trimestre de 2019, la Société a remboursé 32,9 M \$ sur sa ligne de crédit rotatif, a déboursé 5,9 M \$ en paiements de loyers et autres dettes à long terme, y compris les intérêts, et a versé des dividendes de 5,3 M \$ aux actionnaires.

Pour les neuf premiers mois de 2020, les flux de trésorerie utilisés dans les activités de financement se sont établis à 19,9 M \$ comparativement à une entrée de fonds de 7,7 M \$ pour la même période de 2019. Au cours des neuf premiers mois de 2020, la Société a déboursé 4,7 M \$ en paiement de loyers et intérêts, a reçu un produit de 2,2 M \$ provenant de l'exercice d'options d'achat d'actions et a versé des dividendes de 17,5 M \$ aux actionnaires. Pour les neuf premiers mois de 2019, la Société a reçu un produit de 68,5 M \$ provenant de l'émission d'actions et de l'exercice d'options d'achat d'actions, a remboursé 34,1 M \$ sur sa ligne de crédit rotatif, a déboursé 11,3 M \$ en paiements de loyers et autres dettes à long terme, y compris les intérêts, et versé des dividendes de 15,4 M \$ aux actionnaires.



## 8.4 DETTE NETTE PORTANT INTÉRÊT PAR RAPPORT AU BAIIA AJUSTÉ

en milliers de dollars	30 septembre 2020	31 décembre 2019
Facilité de crédit <sup>1,2</sup>	49 361 \$	49 087 \$
Moins: Trésorerie	(49 323)	(39 696)
Dettes nettes portant intérêt*	38 \$	9 391 \$
BAIIA ajusté sur 12 mois continus*	58 966 \$	55 625 \$

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

<sup>1</sup> Incluant la partie courante.

<sup>2</sup> Net des frais différés de financement.

Au 30 septembre 2020, la Société avait une dette nette portant intérêt et un ratio dette nette portant intérêt / BAIIA ajusté calculé sur les douze derniers mois quasi nul.

## 8.5 DIVIDENDES

Les dividendes mensuels cumulés déclarés au 3<sup>e</sup> trimestre et aux neuf premiers mois de 2020 ont totalisé 6,0 M \$ et 17,6 M \$, respectivement, comparé à 5,5 M \$ et 15,5 M \$ pour les mêmes périodes en 2019. Au 30 septembre 2020, 50 945 608 actions étaient émises et en circulation contre 50 600 443 au 31 décembre 2019. Les dividendes versés au 3<sup>e</sup> trimestre et durant les neuf premiers mois de 2020 se sont élevés à 5,8 M \$ et 17,5 M \$, respectivement, comparé à 5,3 M \$ et 15,4 M \$ pour les mêmes périodes en 2019. Au 2<sup>e</sup> trimestre de 2019, 5 000 000 d'actions ont été émises via un placement privé par prise ferme, expliquant en partie l'augmentation des dividendes déclarés et payés en 2020 par rapport à 2019. Les augmentations du taux de dividende mensuel de 0,035 \$ à 0,0383 \$, à compter de septembre 2019, et de 0,0383 \$ à 0,04 \$, à compter de septembre 2020 a également eu un impact sur les indicateurs de dividendes déclarés et de dividendes payés.

## 8.6 OPTIONS D'ACHAT D' ACTIONS

Au 11 novembre 2020, 2 120 337 options d'achat d'actions étaient en circulation à des prix de levée allant de 3,65 \$ à 20,03 \$.

## 8.7 SOURCES DE FINANCEMENT

en milliers de dollars	30 septembre 2020	31 décembre 2019
Trésorerie	49 323 \$	39 696 \$
Facilités de crédit disponibles	110 000	110 000
Sources de financement disponibles à court terme	159 323 \$	149 696 \$
Actifs courants	181 322 \$	166 608 \$
Passifs courants	71 040	67 941
Fonds de roulement	110 282 \$	98 667 \$
Ratio du fonds de roulement	2,55	2,45

La Société estime que ses flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles combinés à ses sources de financement disponibles à court terme lui permettront de soutenir sa stratégie de croissance, ses besoins en fonds de roulement et ses dépenses prévues en immobilisations ainsi que d'offrir à ses actionnaires un rendement sur leur investissement.

## 8.8 FACILITÉ DE CRÉDIT

Au 30 septembre 2020, la Société disposait d'une facilité de crédit auprès d'une institution financière d'un montant maximal de 160,0 M \$, comprenant un emprunt à terme de 50,0 M \$ et une ligne de crédit rotatif de 110,0 M \$. La facilité de crédit peut être utilisée pour financer les activités générales de la Société et ses futures acquisitions d'entreprises. Selon les termes de cette facilité de crédit, la Société est dans l'obligation, entre autres conditions, de respecter certaines clauses restrictives sur une base consolidée. La direction s'assure de la conformité de la Société aux clauses restrictives dans le cadre des exigences de dépôts trimestriels prévus en vertu de sa ligne de crédit rotatif. Toutes les clauses étaient respectées au 30 septembre 2020.

## 9. Sommaire des huit derniers trimestres

Des informations financières choisies pour les huit derniers trimestres sont présentées dans le tableau suivant.

en milliers de dollars, sauf les données par action	Total 12 mois continus	2020				2019				2018
		T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1	T4	
Revenus	360 332 \$	<b>90 808 \$</b>	84 668 \$	88 419 \$	96 437 \$	96 434 \$	93 992 \$	87 477 \$	93 118 \$	
Marge brute en % des revenus	35,0 %	<b>35,9 %</b>	34,6 %	34,1 %	35,3 %	33,3 %	34,1 %	30,9 %	30,9 %	
BAlIA ajusté*	58 966 \$	<b>16 914 \$</b>	14 470 \$	12 357 \$	15 225 \$	15 652 \$	14 217 \$	10 531 \$	12 426 \$	
Résultat net	28 113 \$	<b>8 127 \$</b>	6 107 \$	5 515 \$	8 364 \$	7 827 \$	5 491 \$	4 065 \$	4 756 \$	
Résultat net ajusté*	30 512 \$	<b>8 241 \$</b>	6 257 \$	7 180 \$	8 834 \$	8 066 \$	6 207 \$	3 670 \$	5 203 \$	
Résultat net dilué par action		<b>0,16 \$</b>	0,12 \$	0,11 \$	0,17 \$	0,16 \$	0,11 \$	0,09 \$	0,11 \$	
Résultat net ajusté par action *		<b>0,17 \$</b>	0,12 \$	0,14 \$	0,17 \$	0,16 \$	0,13 \$	0,08 \$	0,11 \$	
Dividendes déclarés par action	0,462 \$	<b>0,117 \$</b>	0,115 \$	0,115 \$	0,115 \$	0,108 \$	0,105 \$	0,105 \$	0,105 \$	

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

Dans son segment de marché, la Société connaît des cycles saisonniers. En termes de revenus, excluant l'impact des acquisitions, le premier trimestre de l'exercice est généralement le trimestre le plus faible de la Société tandis que le troisième trimestre est habituellement son trimestre le plus fort. Cependant, la pandémie de COVID-19 aura sans aucun doute un impact sur la tendance saisonnière de l'exercice 2020.

## 10. Gouvernance

Conformément au *Règlement 52-109* des Autorités canadiennes en valeurs mobilières, la Société a déposé des attestations signées par le président et chef de la direction et le chef de la direction financière qui, entre autres, font rapport sur les contrôles et procédures de divulgation et la façon dont les contrôles internes de l'information financière sont conçus.

Les contrôles et procédures de divulgation sont conçus pour fournir une assurance raisonnable que toutes les informations pertinentes sont recueillies et communiquées à la haute direction, y compris le président et chef de la direction et le chef de la direction financière, en temps opportun afin que des décisions appropriées puissent être prises concernant la divulgation publique.

Les contrôles internes de l'information financière sont un processus conçu pour fournir une assurance raisonnable quant à la fiabilité de l'information financière et la conformité aux IFRS des états financiers consolidés de la Société.

Au cours du trimestre clos le 30 septembre 2020, aucun changement important n'a été apporté à notre contrôle interne à l'égard de l'information financière qui a eu une incidence importante, ou est susceptible d'avoir une incidence importante, sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Société.

## 11. Principales normes comptables et estimations

### A. ESTIMATIONS COMPTABLES

L'établissement d'états financiers consolidés conformes aux IFRS exige que la direction ait recours à son jugement, fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur l'application des méthodes comptables ainsi que sur la valeur comptable des actifs, des passifs, des revenus et des charges. Les hypothèses et les incertitudes relatives aux estimations qui présentent un risque important d'entraîner un ajustement significatif sont l'évaluation des actifs identifiables acquis lors de regroupements d'entreprises, la provision pour garantie, la provision pour obsolescence des stocks, l'estimation des obligations locatives, les actifs d'impôt différé, les provisions pour les traitements fiscaux incertains et l'évaluation de l'obligation liée aux régimes à prestations définies. Les jugements importants réalisés par la direction lors de l'application des méthodes comptables et qui ont l'incidence la plus significative sur les montants comptabilisés dans les états financiers consolidés sont la détermination des unités génératrices de trésorerie, l'identification des secteurs d'activités et la détermination de la monnaie fonctionnelle de ses filiales à l'étranger.

Les incertitudes entourant l'épidémie de coronavirus, identifié sous le nom de pandémie mondiale de COVID-19, ont nécessité l'utilisation de jugements et d'estimations qui n'ont entraîné aucun impact matériel pour la période se terminant le 30 septembre 2020. L'impact futur des incertitudes dus à la COVID-19 pourrait générer, au cours des prochaines périodes de déclaration, un risque d'ajustement significatif de la valeur comptable des éléments suivants: la comptabilisation des revenus, les actifs d'impôts différés, la dépréciation du goodwill et les provisions pour traitements fiscaux incertains.

Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la société pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

### B. NOUVELLES NORMES COMPTABLES ET INTERPRÉTATIONS ADOPTÉES EN 2020

Les nouveaux amendements aux normes et interprétations suivantes ont été appliqués lors de la préparation des états financiers consolidés au 30 septembre 2020:

Réforme des taux d'intérêt de référence

- IFRS 9 – *Instruments financiers*
- IAS 39 – *Instruments financiers: Comptabilisations et évaluation*
- IFRS 7 – *Instruments financiers: Informations à fournir*

Allègements de loyer liées à la COVID-19

- IFRS 16 – *Contrats de location*

L'adoption de ces nouveaux amendements aux normes n'a pas eu d'incidence significative sur les états financiers consolidés.

## 12. Facteurs de risque et incertitudes

Nous sommes engagés dans une industrie comportant divers risques et incertitudes. Les résultats d'exploitation et la situation financière de la Société pourraient être affectés par chacun des risques et des incertitudes décrits dans son rapport de gestion annuel de l'exercice 2019, lesquels font référence aux éléments suivants:

- Conditions économiques
- Résultats d'exploitation
- Financement
- Acquisitions
- Fluctuations des devises
- Marché et concurrence
- Événements catastrophiques, catastrophes naturelles, conditions météorologiques et maladies graves
- Remboursement des soins de santé
- Droits de propriété
- Risque de crédit
- Fluctuation des taux d'intérêt
- Variation des prix
- Dépendance envers notre personnel clef
- Dépendance envers nos principaux distributeurs
- Dépendance envers nos principaux fournisseurs
- Lois et règlements
- Responsabilité du fabricant
- Litiges
- Systèmes d'information et cybersécurité

## 13. Perspectives

Compte tenu des répercussions sociales et économiques anticipées dues à la pandémie mondiale de COVID-19, il est extrêmement difficile de fournir des perspectives pour le 4<sup>e</sup> trimestre. Cependant, sur la base de notre carnet de commandes qui s'est bien garni au 3<sup>e</sup> trimestre, en particulier pour notre secteur *Accessibilité*, et de nos efforts continus de gestion des coûts, la Société est optimiste pour le dernier trimestre de 2020 et s'attend à dépasser le montant de 55,6 M \$ de BAIIA ajusté réalisé au cours de l'exercice 2019.

## 14. Glossaire

### **BAIIA**

Le BAIIA est défini comme le résultat avant les charges financières nettes, les impôts et l'amortissement. Le BAIIA n'est pas une mesure définie par les IFRS et n'a pas de définition normalisée en vertu des IFRS. Les investisseurs sont avertis que le BAIIA ne doit pas être considéré comme une alternative au résultat net pour la période (déterminé conformément aux IFRS) en tant que mesure de la performance de la Société ou comme une alternative aux flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles, d'investissement et de financement comme mesure de la liquidité et des flux de trésorerie. La méthode de calcul du BAIIA de la Société peut différer de celle utilisée par d'autres émetteurs et, par conséquent, le BAIIA de la Société pourrait ne pas être comparable à des mesures similaires utilisées par d'autres émetteurs.

### **BAIIA ajusté**

Le BAIIA ajusté est défini comme le BAIIA avant les autres charges nettes (revenus nets) et la charge de rémunération à base d'actions. Le BAIIA ajusté n'est pas une mesure définie par les IFRS et n'a pas de définition normalisée en vertu des IFRS. Les investisseurs sont avertis que le BAIIA ajusté ne doit pas être considéré comme une alternative au résultat net de la période (déterminé conformément aux IFRS) en tant que mesure de la performance de la Société ou comme une alternative aux flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles, d'investissement et de financement comme mesure de la liquidité et des flux de trésorerie. La méthode de calcul du BAIIA ajusté de la Société peut différer de celle utilisée par d'autres émetteurs et, par conséquent, le BAIIA ajusté de la Société peut ne pas être comparable à des mesures similaires utilisées par d'autres émetteurs.

### **Marge du BAIIA ajustée**

La marge du BAIIA ajusté est définie comme étant le BAIIA ajusté exprimé en pourcentage des revenus. La marge du BAIIA ajusté n'est pas une mesure définie par les IFRS et n'a pas de définition normalisée en vertu des IFRS.

### **BAIIA ajusté avant les charges du bureau chef**

Le BAIIA ajusté avant les charges du bureau chef est défini comme étant le BAIIA ajusté excluant les charges du bureau chef. Les charges du bureau chef sont les dépenses et les salaires liés aux fonctions centralisées, telles que les finances et les affaires juridiques, qui ne sont pas attribuées aux secteurs. Le BAIIA ajusté avant les charges du bureau chef n'est pas une mesure définie par les IFRS et n'a pas de définition normalisée en vertu des IFRS.

### **Marge du BAIIA ajusté avant les charges du bureau chef**

La marge du BAIIA ajusté avant les charges du bureau chef est définie comme étant le BAIIA ajusté avant les charges du bureau chef exprimé en pourcentage des revenus. La marge du BAIIA ajusté avant les charges du bureau chef n'est pas une mesure définie par les IFRS et n'a pas de définition normalisée en vertu des IFRS.

**Résultat net ajusté et résultat net ajusté par action**

Le résultat net ajusté est défini comme étant le résultat net excluant les autres charges nettes (revenus nets) et les incidences fiscales liées à ces coûts. Le résultat net ajusté n'est pas une mesure définie par les IFRS et n'a pas de définition normalisée en vertu des IFRS. La Société croit que ces charges nettes (revenus nets), qui ne sont pas des coûts d'opération de base, devraient être exclues pour comprendre le rendement financier d'opération sous-jacent réalisé par la Société.

Le résultat net ajusté par action est calculé en utilisant le nombre moyen pondéré d'actions sur une base diluée.

**Résultat net ajusté excluant l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions et le résultat net ajusté excluant l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions par action**

Le résultat net ajusté excluant l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions est défini comme le résultat net ajusté excluant l'amortissement des carnets de commandes, des listes clients, des contrats de maintenance, des brevets et des marques de commerce comptabilisés dans les regroupements d'entreprises et les incidences fiscales liées à cet amortissement. Le résultat net ajusté excluant l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions n'est pas une mesure définie par les IFRS et n'a pas de définition normalisée en vertu des IFRS. Il fournit une mesure comparative du rendement de la Société dans un contexte de regroupement important d'entreprises.

Le résultat net ajusté excluant l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions par action est calculé en utilisant le nombre moyen pondéré d'actions sur une base diluée.

**Ratio dette nette portant intérêt / BAIIA ajusté**

Le ratio dette nette portant intérêt / BAIIA ajusté n'est pas une mesure définie par les IFRS et n'a pas de définition normalisée en vertu des IFRS. La dette nette est définie comme étant la dette à long terme, incluant la tranche à court terme, nette de la trésorerie. Les obligations locatives ne sont pas considérées comme des dettes portant intérêt. La Société utilise ce ratio comme mesure de levier financier et est calculée sur son BAIIA ajusté des douze derniers mois.

# 2020

**SAVARIA CORPORATION**

## États Financiers Consolidés Intermédiaires Résumés

Au 30 septembre 2020

(non audités et non revus par les auditeurs indépendants de la Société)

**SAVARIA CORPORATION**  
**ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DE LA SITUATION FINANCIÈRE**



(en milliers de dollars canadiens - non audités)

	Note	30 septembre 2020	31 décembre 2019
<b>Actifs</b>			
<b>Actifs courants</b>			
Trésorerie		49 323 \$	39 696 \$
Créances et autres débiteurs		43 844	48 268
Créances d'impôt à recevoir		3 922	541
Instruments financiers dérivés	10	471	-
Stocks		78 281	72 440
Charges payées d'avance et autres actifs courants		5 481	5 663
<b>Total des actifs courants</b>		<b>181 322</b>	166 608
<b>Actifs non courants</b>			
Instruments financiers dérivés	10	1 794	-
Immobilisations corporelles		45 140	46 453
Actifs au titre du droit d'utilisation	5	26 088	26 782
Immobilisations incorporelles		69 954	71 443
Goodwill		122 980	119 790
Autres actifs à long terme		987	1 858
Actifs d'impôt différé		8 693	6 102
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>275 636</b>	272 428
<b>Total des actifs</b>		<b>456 958 \$</b>	439 036 \$
<b>Passifs</b>			
<b>Passifs courants</b>			
Fournisseurs et autres créditeurs		33 472 \$	33 497 \$
Dividende à payer		2 040	1 939
Passifs d'impôt exigible		3 292	557
Produits différés		24 406	22 987
Instruments financiers dérivés	10	743	470
Partie courante de la dette à long terme	4	1 081	2 828
Partie courante de l'obligation locative	5	3 734	3 417
Provisions pour garantie		2 272	2 246
<b>Total des passifs courants</b>		<b>71 040</b>	67 941
<b>Passifs non courants</b>			
Dette à long terme	4	49 376	49 124
Obligation locative	5	23 169	23 784
Provisions pour garantie		1 186	1 176
Autres passifs à long terme		13 333	12 277
Passifs d'impôts exigibles		526	512
Instruments financiers dérivés	10	4 961	1 859
Passifs d'impôt différé		13 227	12 307
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>105 778</b>	101 039
<b>Total des passifs</b>		<b>176 818</b>	168 980
<b>Capitaux propres</b>			
Capital-actions		254 837	252 152
Surplus d'apport		6 390	5 913
Cumul des autres éléments du résultat global		(321)	(5 066)
Résultats non distribués		19 234	17 057
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>280 140</b>	270 056
<b>Total des passifs et des capitaux propres</b>		<b>456 958 \$</b>	439 036 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés et non audités.



	Note	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
		2020	2019	2020	2019
<b>Revenus</b>	11	<b>90 808 \$</b>	96 434 \$	<b>263 895 \$</b>	277 903 \$
<b>Coût des ventes</b>		<b>58 225</b>	64 300	<b>171 901</b>	186 675
<b>Marge brute</b>		<b>32 583</b>	32 134	<b>91 994</b>	91 228
<b>Charges opérationnelles</b>					
Frais de vente et d'administration		<b>20 159</b>	20 433	<b>61 998</b>	63 153
Autres charges nettes	7	<b>140</b>	304	<b>2 465</b>	733
<b>Charges opérationnelles totales</b>		<b>20 299</b>	20 737	<b>64 463</b>	63 886
<b>Charges financières nettes</b>	8	<b>1 527</b>	1 407	<b>1 786</b>	4 579
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>10 757</b>	9 990	<b>25 745</b>	22 763
Charge d'impôt sur le résultat		<b>2 630</b>	2 163	<b>5 996</b>	5 380
<b>Résultat net</b>		<b>8 127 \$</b>	7 827 \$	<b>19 749 \$</b>	17 383 \$
<b>Résultat net par action</b>					
De base		<b>0,16 \$</b>	0,16 \$	<b>0,39 \$</b>	0,37 \$
Dilué		<b>0,16 \$</b>	0,16 \$	<b>0,39 \$</b>	0,36 \$
Nombre moyen pondéré de base d'actions		<b>50 797 108</b>	50 409 889	<b>50 685 256</b>	47 681 416
Nombre moyen pondéré dilué d'actions		<b>51 075 977</b>	50 817 104	<b>50 886 140</b>	48 125 835

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés et non audités.

	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2020	2019	2020	2019
<b>Résultat net</b>	<b>8 127 \$</b>	7 827 \$	<b>19 749 \$</b>	17 383 \$
<b>Éléments qui sont ou qui peuvent éventuellement être reclassés dans le résultat :</b>				
Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés désignés comme couverture de flux de trésorerie, déduction faite des impôts	<b>1 470</b>	(382)	<b>(412)</b>	1 262
Variation des contrats de change portés au résultat au cours de la période, déduction faite des impôts	<b>8</b>	(96)	<b>455</b>	(139)
Variation nette de la juste valeur des instruments financiers désignés comme couverture de flux de trésorerie, déduction faite des impôts	<b>1 478</b>	(478)	<b>43</b>	1 123
Variation latente sur la conversion des états financiers d'établissements étrangers	<b>554</b>	1 078	<b>13 007</b>	(3 855)
Coûts différés de couverture des swaps de devises, déduction faite des impôts	<b>(7)</b>	-	<b>641</b>	-
Variation nette des swaps de devises et de la couverture des investissements nets dans des établissements à l'étranger, déduction faite des impôts	<b>(2 002)</b>	(519)	<b>(8 946)</b>	1 027
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>23</b>	81	<b>4 745</b>	(1 705)
<b>Résultat global total</b>	<b>8 150 \$</b>	7 908 \$	<b>24 494 \$</b>	15 678 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés et non audités.

## ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

Périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens - non audités)

	2020					
	Capital-actions		Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat global	Résultats non distribués	Total des capitaux propres
	Nombre	Montant				
<b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier 2020</b>	<b>50 600 443</b>	<b>252 152 \$</b>	<b>5 913 \$</b>	<b>(5 066) \$</b>	<b>17 057 \$</b>	<b>270 056 \$</b>
<b>Résultat net</b>	-	-	-	-	<b>19 749</b>	<b>19 749</b>
Rémunération à base d'actions	-	-	947	-	-	<b>947</b>
Exercice d'options d'achat d'actions (note 6)	345 165	2 685	(470)	-	-	<b>2 215</b>
Dividendes sur actions ordinaires (note 6)	-	-	-	-	(17 572)	<b>(17 572)</b>
<b>Total des transactions avec les actionnaires</b>	<b>345 165</b>	<b>2 685</b>	<b>477</b>	<b>-</b>	<b>(17 572)</b>	<b>(14 410)</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>	-	-	-	<b>4 745</b>	-	<b>4 745</b>
<b>Solde au 30 septembre 2020</b>	<b>50 945 608</b>	<b>254 837 \$</b>	<b>6 390 \$</b>	<b>(321) \$</b>	<b>19 234 \$</b>	<b>280 140 \$</b>

	2019					
	Capital-actions		Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat global	Résultats non distribués	Total des capitaux propres
	Nombre	Montant				
<b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier 2019</b>	<b>45 010 446</b>	<b>179 328 \$</b>	<b>4 407 \$</b>	<b>(474) \$</b>	<b>15 136 \$</b>	<b>198 397 \$</b>
<b>Résultat net</b>	-	-	-	-	<b>17 383</b>	<b>17 383</b>
Émission d'actions dans le cadre d'un placement privé (note 6)	5 000 000	70 750	-	-	-	<b>70 750</b>
Frais d'émission d'actions, déduction faite des impôts	-	-	-	-	(2 507)	<b>(2 507)</b>
Rémunération à base d'actions	-	-	1 343	-	-	<b>1 343</b>
Exercice d'options d'achat d'actions (note 6)	454 999	1 423	(211)	-	-	<b>1 212</b>
Dividendes sur actions ordinaires (note 6)	-	-	-	-	(15 508)	<b>(15 508)</b>
<b>Total des transactions avec les actionnaires</b>	<b>5 454 999</b>	<b>72 173</b>	<b>1 132</b>	<b>-</b>	<b>(18 015)</b>	<b>55 290</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>	-	-	-	<b>(1 705)</b>	-	<b>(1 705)</b>
<b>Solde au 30 septembre 2019</b>	<b>50 465 445</b>	<b>251 501 \$</b>	<b>5 539 \$</b>	<b>(2 179) \$</b>	<b>14 504 \$</b>	<b>269 365 \$</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés et non audités.

Note	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2020	2019	2020	2019
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>				
Résultat net	8 127 \$	7 827 \$	19 749 \$	17 383 \$
Ajustements pour :				
Amortissement des immobilisations corporelles	1 340	1 356	4 030	4 048
Amortissement des actifs au titre du droit d'utilisation	1 050	658	3 082	1 797
Amortissement des immobilisations incorporelles	1 861	1 457	5 686	5 137
Charge d'impôt	2 630	2 163	5 996	5 380
Gain sur amendement d'une entente d'acquisition d'entreprise	-	-	-	(1 146)
Annulation d'une contrepartie conditionnelle liée à une acquisition d'entreprise	-	-	-	(452)
Rémunération à base d'actions	239	480	947	1 343
Gains sur cession et radiation d'immobilisations corporelles	(20)	(2 311)	(63)	(2 311)
Pertes (gains) de change non réalisé(e)s	181	1 043	(314)	1 207
Intérêts sur la dette à long terme et l'obligation locative	811	914	2 240	3 636
Impôt sur le résultat payé	(3 750)	(2 370)	(8 508)	(9 187)
Autres	42	137	11	163
	12 511	11 354	32 856	26 998
Variation nette des éléments hors caisse liés aux opérations	3 754	(3 098)	883	(8 949)
<b>Trésorerie nette liée aux activités opérationnelles</b>	<b>16 265</b>	<b>8 256</b>	<b>33 739</b>	<b>18 049</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>				
Acquisitions d'entreprises	(708)	(6 825)	(708)	(12 518)
Produits de la cession d'immobilisations corporelles	48	28 637	228	28 637
Acquisition d'immobilisations corporelles	(942)	58	(2 159)	(4 397)
Augmentation des immobilisations incorporelles	(921)	(814)	(2 656)	(2 784)
<b>Trésorerie nette liée aux activités d'investissement</b>	<b>(2 523)</b>	<b>21 056</b>	<b>(5 295)</b>	<b>8 938</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>				
Remboursement de la dette à long terme	-	(4 238)	-	(6 047)
Paiement de loyers	(2 212)	(680)	(3 518)	(1 814)
Variation nette de la ligne de crédit rotatif	-	(32 937)	-	(34 134)
Intérêts payés	589	(922)	(1 153)	(3 234)
Frais de transaction liés à une dette à long terme	-	(61)	-	(233)
Produits issus de l'émission d'actions ordinaires dans le cadre d'un placement, déduction faite des frais de transaction	-	11	-	67 330
Produits issus de l'exercice d'options	1 635	209	2 215	1 212
Dividendes payés sur actions ordinaires	(5 836)	(5 293)	(17 471)	(15 351)
<b>Trésorerie nette liée aux activités de financement</b>	<b>(5 824)</b>	<b>(43 911)</b>	<b>(19 927)</b>	<b>7 729</b>
Gain (perte) de change non réalisé(e) sur la trésorerie détenue en devises étrangères	(145)	(312)	1 110	(467)
<b>Variation nette de la trésorerie</b>	<b>7 773</b>	<b>(14 911)</b>	<b>9 627</b>	<b>34 249</b>
Trésorerie - début de la période	41 550	60 590	39 696	11 430
<b>Trésorerie - fin de la période</b>	<b>49 323 \$</b>	<b>45 679 \$</b>	<b>49 323 \$</b>	<b>45 679 \$</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés et non audités.

## SAVARIA CORPORATION

### NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

#### 1 . Entité présentant les états financiers consolidés intermédiaires

Savaria Corporation est domiciliée au Canada. Les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la Société aux 30 septembre 2020 et 2019 et pour les périodes closes à ces dates comprennent les comptes de Savaria Corporation et de ses filiales en propriété exclusive (l'ensemble désigné comme la « Société » ou « Savaria »). Savaria est un des chefs de file mondiaux de l'industrie de l'accessibilité. Elle offre des solutions aux personnes à mobilité réduite afin d'accroître leur confort, leur mobilité et leur liberté. Les activités de la Société sont divisées en trois secteurs opérationnels : *Accessibilité*, *Équipements médicaux* et *Véhicules adaptés* tel que décrit à la note 11 « Secteurs opérationnels ».

Les actions ordinaires de la Société sont inscrites sous le symbole « SIS » à la bourse de Toronto.

#### 2 . Base d'établissement

##### Déclaration de conformité

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS ») s'appliquant à la préparation des états financiers intermédiaires, y compris l'IAS 34.

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés ne comprennent pas toutes les informations exigées pour les états financiers annuels et doivent donc être lus conjointement avec les états financiers consolidés annuels audités de la Société et les notes afférentes de l'exercice clos le 31 décembre 2019. Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés n'ont pas fait l'objet d'un examen ni d'un audit par les auditeurs de la Société; ils ont été approuvés par le conseil d'administration le 11 novembre 2020.

#### 3 . Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été dressés selon les mêmes méthodes comptables que celles utilisées dans les états financiers consolidés annuels audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, à l'exception du fait que la Société a adopté les nouvelles normes décrites ci-dessous.

Les méthodes comptables ont été appliquées d'une manière uniforme par les entités de la Société et à toutes les périodes présentées dans les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés, sauf indication contraire.

##### Utilisation d'estimations et recours au jugement

En raison des incertitudes entourant l'écllosion du coronavirus, plus spécifiquement la pandémie mondiale de COVID-19, des jugements ont dû être posés et des estimations ont dû être faites, ce qui n'a eu aucune incidence significative pour la période close le 30 septembre 2020. L'incidence future des incertitudes découlant de la COVID-19 pourrait entraîner un risque, au cours des périodes à venir, qu'un ajustement significatif soit apporté à la valeur comptable des éléments suivants : la comptabilisation des revenus, les actifs d'impôt différé, la dépréciation du goodwill et les provisions pour les traitements fiscaux incertains.

##### Nouvelles normes comptables adoptées

Les nouveaux amendements aux normes et interprétations suivantes ont été appliqués lors de la préparation des états financiers consolidés résumés intermédiaires au 30 septembre 2020.

Réforme des taux d'intérêt de référence

- . IFRS 9 *Instruments financiers*
- . IAS 39 *Instruments financiers : Comptabilisations et évaluation*
- . IFRS 7 *Instruments financiers : Informations à fournir*

Allègements de loyer liés à la COVID-19

- . IFRS 16 *Contrats de location*

L'adoption de ces nouveaux amendements aux normes n'a pas eu d'incidence significative sur les états financiers consolidés intermédiaires résumés.

**SAVARIA CORPORATION**  
**NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS**

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

**4 . Dette à long terme**

Rapprochement de la variation de la dette à long terme avec la trésorerie provenant des activités de financement :

	<b>2020</b>
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	<b>51 952 \$</b>
Contrepartie payée reliée à de précédentes acquisitions	<b>(1 743)</b>
Charges financières capitalisées sur la dette à long terme	<b>274</b>
Impact de la variation du taux de change	<b>(26)</b>
Solde au 30 septembre	<b>50 457 \$</b>
Moins : Partie courante	<b>1 081</b>
	<b>49 376 \$</b>

La dette à long terme est un instrument de niveau 3 et sa valeur comptable représente une approximation raisonnable de sa juste valeur. L'emprunt à terme de la Société reflète les conditions de marché.

**5 . Actifs au titre du droit d'utilisation et obligation locative**

Rapprochement de la variation des actifs au titre du droit d'utilisation :

	<b>2020</b>
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	<b>26 782 \$</b>
Acquisitions	<b>2 120</b>
Modifications/résiliations	<b>(117)</b>
Charge d'amortissement	<b>(3 082)</b>
Impact de la variation du taux de change	<b>385</b>
Solde au 30 septembre	<b>26 088 \$</b>

Rapprochement de la variation de l'obligation locative :

	<b>2020</b>
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	<b>27 201 \$</b>
Nouveaux baux	<b>2 120</b>
Modifications/résiliations	<b>(117)</b>
Remboursement de l'obligation locative	<b>(3 518)</b>
Intérêts sur l'obligation locative	<b>747</b>
Impact de la variation du taux de change	<b>470</b>
Solde au 30 septembre	<b>26 903 \$</b>
Moins : Partie courante	<b>3 734</b>
	<b>23 169 \$</b>

**SAVARIA CORPORATION**  
**NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS**

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

**6 . Capital-actions**

Durant les trois premiers trimestres de 2020, la Société a émis 345 165 actions ordinaires (454 999 en 2019) à un prix moyen de 7,78 \$ par action (3,13 \$ en 2019) suite à l'exercice d'options d'achat d'actions. Ces exercices ont donné lieu à une augmentation du capital-actions de 2 685 000 \$ (1 423 000 \$ en 2019) et à une réduction du surplus d'apport de 470 000 \$ (211 000 \$ en 2019). Le cours de clôture moyen aux dates d'exercice était de 14,58 \$ (13,32 \$ en 2019). Au 30 septembre 2020, 2 120 337 options sont en circulation (2 264 168 en 2019) à un prix d'exercice moyen pondéré de 13,24 \$ par action (12,00 \$ en 2019).

Le 24 avril 2019, la Société a complété un placement privé par prise ferme de 5 000 000 actions ordinaires au prix de 14,15 \$ par action, pour un produit brut revenant à la Société de 70 750 000 \$.

Les dividendes suivants ont été déclarés et payés par la Société :

	Neuf mois clos les 30 septembre	
	2020	2019
Dividendes déclarés	<b>17 572 \$</b>	15 508 \$
Montant par action en cents	<b>0,35</b>	0,32
Dividendes payés	<b>17 471 \$</b>	15 351 \$
Montant par action en cents	<b>0,35</b>	0,32

**7 . Autres charges nettes**

Les autres charges nettes comprennent des éléments de performance financière, qui, de l'avis de la Société, devraient être présentés séparément sur l'état consolidé intermédiaire du résultat net afin de faciliter la compréhension de sa performance financière opérationnelle. Les frais d'acquisition d'entreprises comprennent les frais engagés en relation à des acquisitions d'entreprises (avec ou sans succès). Les frais d'intégration d'entreprises comprennent les frais engagés pour l'intégration des entreprises nouvellement acquises.

Durant le premier trimestre de 2020, la Société a effectué un paiement spécial pour la COVID-19 d'un montant de 1 000 \$ à tous les employés de la Société pour leur porter une assistance financière en cas de besoin. Le paiement total comprend les remises gouvernementales liées à la paie imposées pour l'employeur.

	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2020	2019	2020	2019
Frais d'acquisition d'entreprises	- \$	418 \$	<b>266 \$</b>	1 379 \$
Frais d'intégration d'entreprises	<b>140</b>	59	<b>665</b>	673
Frais de retrait du segment des produits sur mesure de Span	-	2 113	-	2 113
Gain sur amendement d'une entente d'acquisition d'entreprise	-	-	-	(1 146)
Gain sur la vente d'un bâtiment manufacturier	-	(2 286)	-	(2 286)
Plan d'assistance aux employés relié à la COVID-19	-	-	<b>1 534</b>	-
	<b>140 \$</b>	<b>304 \$</b>	<b>2 465 \$</b>	<b>733 \$</b>

**SAVARIA CORPORATION**  
**NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS**

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

**8 . Charges financières nettes**

	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2020	2019	2020	2019
Intérêts sur la dette à long terme	563 \$	817 \$	1 493 \$	3 377 \$
Intérêts sur l'obligation locative	248	97	747	259
Dépense d'intérêt et frais de banque	108	24	360	185
Frais de financement	91	109	274	315
Revenus d'intérêt	(90)	(43)	(287)	(342)
Perte nette (gain net) de change	607	403	(801)	785
	1 527 \$	1 407 \$	1 786 \$	4 579 \$

**9 . Variation nette des éléments hors caisse liés aux opérations**

	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2020	2019	2020	2019
Créances et autres débiteurs	1 759 \$	(6 836) \$	5 657 \$	(602) \$
Stocks	57	3 192	(4 997)	(4 059)
Charges payées d'avance et autres actifs courants	2 223	(60)	258	(1 617)
Fournisseurs et autres créditeurs	(901)	351	(940)	(5 590)
Produits différés	647	330	872	3 066
Provisions pour garantie	56	(75)	(10)	(147)
Autres passifs à long terme	(87)	-	43	-
	3 754 \$	(3 098) \$	883 \$	(8 949) \$

**10 . Instruments financiers dérivés**

Le tableau ci-dessous indique la présentation des instruments financiers dérivés à l'état de la situation financière.

	30 septembre 2020	31 décembre 2019
<b>Actifs courants</b>		
Instruments dérivés de change	471 \$	- \$
<b>Actifs non courants</b>		
Instruments dérivés de change	1 794 \$	- \$
<b>Passifs courants</b>		
Instruments dérivés de change	743 \$	470 \$
<b>Passifs non courants</b>		
Instruments dérivés de change	618 \$	998 \$
Instruments dérivés de swaps de devises <sup>1</sup>	1 142	-
Instruments dérivés de taux d'intérêt	3 201	861
	4 961 \$	1 859 \$

<sup>1</sup> Le 6 janvier 2020, la Société a conclu des swaps de devises. Les swaps de devises sont comptabilisés dans les couvertures des investissements nets.

Tous ces instruments financiers dérivés sont de niveau 2. La juste valeur des contrats de change est estimée en escomptant la différence entre le montant contractuel à terme et la valeur actuelle à terme pour le montant résiduel du contrat utilisant un taux d'intérêt sans risque (basé sur les bons du Trésor). La juste valeur des contrats de swap de taux d'intérêt est estimée en escomptant la différence entre le taux d'intérêt du contrat de swap et les taux du marché sur la valeur des emprunts. La juste valeur des swaps de devises est établie d'après les données du marché (principalement les courbes de taux d'intérêt, des taux de change et des taux d'intérêt) pour calculer la valeur actualisée de tous les flux de trésorerie estimés. Elle reflète le risque de crédit de l'instrument et inclut un ajustement afin de tenir compte du risque de crédit de la filiale de la Société ou de la contrepartie lorsqu'approprié.



## SAVARIA CORPORATION

### NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

#### 11 . Secteurs opérationnels

##### Information sur les secteurs opérationnels

Aux fins de la présentation de l'information financière, les opérations sont structurées selon trois secteurs opérationnels en fonction des marchés qu'ils desservent. Le secteur *Accessibilité* inclut la conception, la fabrication, la distribution et l'installation d'une vaste gamme d'équipement, tels que des sièges pour escaliers droits et courbes, des plates-formes élévatrices verticales et inclinées pour les marchés résidentiel et commercial, et des ascenseurs accessibles commerciaux et des ascenseurs résidentiels. Le secteur *Équipements médicaux* inclut la fabrication et distribution de surfaces de soutien thérapeutique et autres produits de gestion de la pression pour le marché médical, de lits médicaux pour le marché des soins de longue durée ainsi qu'une vaste gamme d'équipements médicaux et solutions pour le déplacement sécuritaire de personnes. Le secteur *Véhicules adaptés* effectue la conversion, l'adaptation et la distribution de véhicules pour les personnes à mobilité restreinte, à des fins personnelles ou commerciales.

L'équipe de direction de la Société évalue la performance des secteurs à présenter en fonction des revenus et du BAIIA ajusté avant les charges du bureau chef. Le BAIIA ajusté se définit comme étant le résultat avant les charges financières nettes, l'impôt et l'amortissement, net des autres charges nettes et de la rémunération à base d'actions. Le BAIIA ajusté avant les charges du bureau chef exclut les charges du bureau chef, qui, de l'avis de la Société, ne devraient pas être pris en compte lors de l'évaluation de la performance financière sous-jacente des secteurs d'exploitation. Les charges du bureau chef correspondent aux salaires et aux frais relatifs aux fonctions centralisées comme les finances et le contentieux, qui ne sont pas alloués aux secteurs.

Les ventes entre secteurs sont éliminées au moment de la consolidation.

	Trois mois clos le 30 septembre			
	Accessibilité	Équipements médicaux	Véhicules adaptés	Total
<b>2020</b>				
Revenus	68 542 \$	17 360 \$	4 906 \$	90 808 \$
BAIIA ajusté avant les charges du bureau chef <sup>1</sup>	15 292 \$	2 032 \$	287 \$	17 611 \$
Charges du bureau chef				697
BAIIA ajusté <sup>1</sup>				16 914 \$
Rémunération à base d'actions				239
Autres charges nettes				140
Charge d'amortissement				4 251
Charges financières nettes				1 527
Résultat avant impôt				10 757 \$

<sup>1</sup> Inclus approximativement 2,5 millions de dollars comptabilisés contre les charges salariales, attribuables à la Subvention salariale d'urgence du Canada.

	Trois mois clos le 30 septembre			
	Accessibilité	Équipements médicaux	Véhicules adaptés	Total
<b>2019</b>				
Revenus	69 414 \$	21 551 \$	5 469 \$	96 434 \$
BAIIA ajusté avant les charges du bureau chef	12 490 \$	3 266 \$	286 \$	16 042 \$
Charges du bureau chef				390
BAIIA ajusté				15 652 \$
Rémunération à base d'actions				480
Autres charges nettes				304
Charge d'amortissement				3 471
Charges financières nettes				1 407
Résultat avant impôt				9 990 \$

## SAVARIA CORPORATION

### NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

#### 11 . Secteurs opérationnels (suite)

##### Information sur les secteurs opérationnels (suite)

	Neuf mois clos le 30 septembre			
	Accessibilité	Équipements médicaux	Véhicules adaptés	Total
<b>2020</b>				
Revenus	191 371 \$	59 614 \$	12 910 \$	263 895 \$
BAIIA ajusté avant les charges du bureau chef <sup>1</sup>	37 916 \$	7 295 \$	248 \$	45 459 \$
Charges du bureau chef				1 718
BAIIA ajusté <sup>1</sup>				43 741 \$
Rémunération à base d'actions				947
Autres charges nettes				2 465
Charge d'amortissement				12 798
Charges financières nettes				1 786
Résultat avant impôt				25 745 \$

<sup>1</sup> Inclus approximativement 4,5 millions de dollars comptabilisés contre les charges salariales, attribuables à la Subvention salariale d'urgence du Canada.

	Neuf mois clos le 30 septembre			
	Accessibilité	Équipements médicaux	Véhicules adaptés	Total
<b>2019</b>				
Revenus	197 364 \$	63 709 \$	16 830 \$	277 903 \$
BAIIA ajusté avant les charges du bureau chef	31 860 \$	8 687 \$	876 \$	41 423 \$
Charges du bureau chef				1 023
BAIIA ajusté				40 400 \$
Rémunération à base d'actions				1 343
Autres charges nettes				733
Charge d'amortissement				10 982
Charges financières nettes				4 579
Résultat avant impôt				22 763 \$

**SAVARIA CORPORATION**  
**NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS**

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

**11 . Secteurs opérationnels (suite)**

**Ventilation des revenus**

	Trois mois clos les 30 septembre			
	Accessibilité	Équipements médicaux	Véhicules adaptés	Total
<b>2020</b>				
<b>Revenus par région</b>				
Canada	12 709 \$	2 705 \$	4 724 \$	20 138 \$
États-Unis	38 258	12 748	155	51 161
Union européenne	14 725	610	27	15 362
Autres pays	2 850	1 297	-	4 147
	<b>68 542 \$</b>	<b>17 360 \$</b>	<b>4 906 \$</b>	<b>90 808 \$</b>
<b>Principales catégories de revenus</b>				
Équipements d'accessibilité	68 542 \$	-	-	68 542 \$
Produits médicaux	-	17 360	-	17 360
Conversion et adaptation de véhicules	-	-	4 906	4 906
	<b>68 542 \$</b>	<b>17 360 \$</b>	<b>4 906 \$</b>	<b>90 808 \$</b>
<b>Moment de la constatation des revenus</b>				
Biens transférés à un moment précis	56 623 \$	17 360 \$	4 906 \$	78 889 \$
Services rendus progressivement	11 919	-	-	11 919
	<b>68 542 \$</b>	<b>17 360 \$</b>	<b>4 906 \$</b>	<b>90 808 \$</b>
<b>2019</b>				
<b>Revenus par région</b>				
Canada	11 093 \$	4 392 \$	5 178 \$	20 663 \$
États-Unis	41 483	14 753	177	56 413
Union européenne	14 281	1 864	114	16 259
Autres pays	2 557	542	-	3 099
	<b>69 414 \$</b>	<b>21 551 \$</b>	<b>5 469 \$</b>	<b>96 434 \$</b>
<b>Principales catégories de revenus</b>				
Équipements d'accessibilité	69 414 \$	-	-	69 414 \$
Produits médicaux	-	20 788	-	20 788
Produits sur mesure	-	763	-	763
Conversion et adaptation de véhicules	-	-	5 469	5 469
	<b>69 414 \$</b>	<b>21 551 \$</b>	<b>5 469 \$</b>	<b>96 434 \$</b>
<b>Moment de la constatation des revenus</b>				
Biens transférés à un moment précis	56 213 \$	21 551 \$	5 469 \$	83 233 \$
Services rendus progressivement	13 201	-	-	13 201
	<b>69 414 \$</b>	<b>21 551 \$</b>	<b>5 469 \$</b>	<b>96 434 \$</b>

**SAVARIA CORPORATION**  
**NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS**

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

**11 . Secteurs opérationnels (suite)**

**Ventilation des revenus (suite)**

	Neuf mois clos les 30 septembre			
	Accessibilité	Équipements médicaux	Véhicules adaptés	Total
<b>2020</b>				
<b>Revenus par région</b>				
Canada	34 522 \$	11 747 \$	12 481 \$	58 750 \$
États-Unis	109 789	41 350	399	151 538
Union européenne	39 602	2 507	30	42 139
Autres pays	7 458	4 010	-	11 468
	<b>191 371 \$</b>	<b>59 614 \$</b>	<b>12 910 \$</b>	<b>263 895 \$</b>
<b>Principales catégories de revenus</b>				
Équipements d'accessibilité	191 371 \$	- \$	- \$	191 371 \$
Produits médicaux	-	59 614	-	59 614
Conversion et adaptation de véhicules	-	-	12 910	12 910
	<b>191 371 \$</b>	<b>59 614 \$</b>	<b>12 910 \$</b>	<b>263 895 \$</b>
<b>Moment de la constatation des revenus</b>				
Biens transférés à un moment précis	158 507 \$	59 614 \$	12 910 \$	231 031 \$
Services rendus progressivement	32 864	-	-	32 864
	<b>191 371 \$</b>	<b>59 614 \$</b>	<b>12 910 \$</b>	<b>263 895 \$</b>
<b>2019</b>				
<b>Revenus par région</b>				
Canada	34 339 \$	11 091 \$	16 376 \$	61 806 \$
États-Unis	114 454	49 180	239	163 873
Union européenne	40 795	2 593	149	43 537
Autres pays	7 776	845	66	8 687
	<b>197 364 \$</b>	<b>63 709 \$</b>	<b>16 830 \$</b>	<b>277 903 \$</b>
<b>Principales catégories de revenus</b>				
Équipements d'accessibilité	197 364 \$	- \$	- \$	197 364 \$
Produits médicaux	-	57 923	-	57 923
Produits sur mesure	-	5 786	-	5 786
Conversion et adaptation de véhicules	-	-	16 830	16 830
	<b>197 364 \$</b>	<b>63 709 \$</b>	<b>16 830 \$</b>	<b>277 903 \$</b>
<b>Moment de la constatation des revenus</b>				
Biens transférés à un moment précis	165 002 \$	63 709 \$	16 830 \$	245 541 \$
Services rendus progressivement	32 362	-	-	32 362
	<b>197 364 \$</b>	<b>63 709 \$</b>	<b>16 830 \$</b>	<b>277 903 \$</b>

---

**SAVARIA CORPORATION**

4350, autoroute 13, Laval (Québec) H7R 6E9 Canada

450.681.5655 800.931.5655 [savaria.com](http://savaria.com)

